



## CV



Ik ben Atti Poelstra (1955), vrouw, getrouwd, twee volwassen zonen. Ik heb altijd gewerkt als adviseur en interim-manager voor organisaties met een maatschappelijke doelstelling en vind het belangrijk dat hun geld, tijd en aandacht gericht zijn op die doelstelling. Mijn hart ligt bij hen die soms een steuntje in de rug kunnen gebruiken, zoals mensen met een smalle portemonnee. Maar ook bij de medewerkers en de leiding van organisaties.

Een klant zei eens over mij: "Je kunt snel en ad rem reageren op complexe problemen, die versimpelen tot hapklare brokken en dit ontspannen presenteren; dat is ontwapenend". Mijn achtergrond qua opleiding is divers. Met vele jaren ervaring bij met name woningcorporaties en adviesbureaus, schakelen klanten mij in bij complexe vraagstukken of als er behoefte is aan (gedrags)verandering. Soms als adviseur, soms als (interim)manager/bestuurder, soms als coach.

### Opleiding

- 2012 Gecertificeerd assessor, SHL
- 2011 Summercourse Authentic Leadership in Action, Naropa University
- 2001 – 2002 Europese Comenius Leergang Leiderschap
- 1994 – 1995 NGPR-A (public relations), IBW
- 1990 – 1992 Hogere Bedrijfskunde, IBW
- 1984 – 1985 Avond HTS Bedrijfskunde, Amsterdam
- 1979 – 1984 Avond HTS Bouwkunde, Amsterdam
- 1973 – 1978 Sociologie, Rijksuniversiteit Groningen
- 1989 - heden Veel trainingen

### Werkervaring

- 2014 – heden Zelfstandig interimmanager en adviseur [www.attipoelstra.nl](http://www.attipoelstra.nl)  
*(verderop is een overzicht van de uitgevoerde opdrachten opgenomen, inclusief de periode bij Atrivé)*
- 1997 – 2014 Atrivé, Utrecht. Adviesbureau op het gebied van wonen  
Intern: directeur. Extern: organisatieadviseur en interim-manager
- 1993 – 1997 Woningbouwvereniging Leiden, nu Portaal, manager Technische Dienst
- 1989 – 1993 Nationale Woningraad, nu Aedes, Baarn, projectmanager
- 1979 – 1989 Woningbouwvereniging Het Oosten, nu Stadgenoot, Gemeentelijke Dienst Volkshuisvesting Amsterdam, Centraal Onderwijskantoor Amsterdam, Videosociëteit Amsterdam, Buurt- en clubhuiswerk Amsterdam
- 1973 – 1979 Divers, onder andere architectenbureau, student-assistent onderzoek, Groningen

### Nevenfuncties

- 2023 – heden vrijwilliger hulpverlening 113 zelfmoordpreventie
- 2018 – 2023 begeleiden startup organisatieadviesbureau (onbezoldigd)
- 2010 – 2012 gastdocent organisatie- adviesprocessen, faculteit Sociale Wetenschappen Universiteit van Amsterdam (onbezoldigd)
- 2006 – 2009 lid van de Raad van Toezicht van het ROC Flevoland en Amsterdam



## **Uitgevoerde interim-opdrachten**

Verandermanager afdeling klant en wonen grote corporatie in het noorden van het land  
Directeur-bestuurder grote VvE beheerder in de randstad  
Directeur-bestuurder kleine corporatie in het midden van het land  
Projectmanager anders organiseren vastgoedbeheer middelgrote corporatie in de Randstad  
Bestuurder kleine woningbouwvereniging in het noordwesten van het land  
Manager bouw en onderhoud middelgrote corporatie in de Randstad  
Directeur-bestuurder kleine corporatie in het midden van het land  
Verandermanager middelgrote corporatie in de Randstad  
Manager vastgoed middelgrote corporatie in het westen van het land  
Directeur adviesbureau wonen, zorg, welzijn  
Directeur-bestuurder middelgrote corporatie in de Randstad  
Regiodirecteur grote corporatie in de Randstad  
Regiodirecteur grote corporatie in het noorden van het land  
Directeur-bestuurder kleine corporatie in het noorden van het land  
Vestigingsmanager grote corporatie in de Randstad  
Manager onderhoudsbedrijf grote corporatie in de Randstad  
Districtsmanager/directeur en leiding stuurgroep reorganisatie bij grote corporatie in de Randstad  
Hoofd planvorming en programmering grote gemeente in de Randstad

## **Voorbeelden uitgevoerde opdrachten advies, werving & selectie en coaching**

- ondersteunen bestuurder bij fusieproces van kleine corporatie, inclusief instemming huurders en leden
- ondersteunen bestuurder en MT bij gesprek over toekomst
- onderzoek organisatiemogelijkheden na vertrek langzittende manager
- begeleiden verbetering presentatie en marketing innovatief organisatieadviesbureau
- werven en selecteren commissarissen, bestuurders en managers corporaties
- coaching bestuurders, managers en teamleiders
- uitvoeren selectie- en ontwikkelassessments
- begeleiden formuleren nieuw ondernemingsplan corporatie; interactief met organisatie en belanghouders
- advisering organisatie onderhoud bij woningcorporaties
- doorlichten organisatie(onderdelen) en implementeren verbeteringen bij corporaties
- begeleiden organisatieverandering bij zorgorganisatie
- dagvoorzitter bijeenkomsten, bijvoorbeeld bij fusies
- interventie vertrouwenscrisis tussen bestuur en raad van commissarissen corporatie
- verbeteren samenwerking tussen corporatie en welzijnsorganisatie
- teambuilding, managementteams en afdelingen
- management-development-programma opzetten en uitvoeren
- teamtrainingen (samenwerken, communicatie, leidinggeven)
- intervisie (team-)managers